

Armando Ardila Delgado

Correo. aardila@teknidataconsultores.com

Móvil: (+573) 310 260 98 52

Tel. (+571) 3 00 01 17 ext. 108

Dirección. Cra 50 # 100 -62 Oficina 403

Website. www.teknidataconsultores.com

Bogotá – Colombia

Educación

2009	Centro de Educación Militar Título obtenido: Operador Sicológico
2004 – 2007	Universidad de los Andes (Colombia) Título Obtenido: Magister en Economía
2006	Centro de Educación Militar Título obtenido: Teniente Efectivo
1995 – 2003	Universidad Incca de Colombia Título obtenido: Ingeniero Industrial

Cursos y talleres internacionales

2014	Ponente en el evento “Construcción de un Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación para República Dominicana”. Al conversatorio y al taller, organizados por el Banco Mundial, asistieron 19 funcionarios de nivel directivo (Viceministros y Directores). SANTO DOMINGO, REPUBLICA DOMINICANA.
2013	Ponente internacional invitado por el Banco Mundial y la Presidencia del Consejo de Ministros en el evento “Delivery System: una estrategia novedosa para mejorar los resultados gubernamentales”. LIMA, PERÚ.
2011	Ponente invitado por Mideplan, la GIZ y la Universidad de Costa Rica al evento nacional “La Sostenibilidad Fiscal de las Evaluaciones”. SAN JOSÉ DE COSTA RICA.
2009	Asistente invitado por CLAD – BANCO MUNDIAL- PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS - Taller de los países de la región andina sobre la evaluación y el monitoreo de la gestión pública como instrumento de desarrollo. LIMA, PERÚ
2005	“Topics in Political Economy” dictado por los profesores Allan Drazen de las Universidades Maryland y Tel-Aviv y Marcela Eslava de la Universidad de los Andes.
2005	“Latin American Development in the Long-Run” dictado por los profesores James Robinson de la Universidad de Harvard y Sebastián Mazzuca de la Universidad de California, Berkeley.

Habilidades y destrezas

Administración	Manejo de personal, liderazgo de grupos, planeamiento estratégico, diseño e implementación de planes de mejoramiento por procesos, gestión del cambio organizacional en empresas de más de 500 empleados, gerencia de proyectos, capacitación de equipos de alto desempeño,
Políticas públicas	Formulación, seguimiento y evaluación de política, programas, planes y proyectos.
Ciencias militares	Acción integral, operaciones psicológicas y planeamiento de operaciones

Experiencia profesional

2017	Subdirector de Planificación y Políticas Públicas en Teknidata Consultores. Encargado gerenciar las temáticas asociadas a esta área técnica de la compañía y dirigir los proyectos relacionados.
0. 2016 - 2017	Subdirector General del Departamento Administrativo de la Función Pública de Colombia (Alto Directivo Público)
1. 2016	Director de proyectos en Teknidata Consultores. Encargado de la planeación del área técnica de la compañía y la gerencia de los proyectos asociados a temáticas transversales.
2. 2016	Experto Asociado al PNUD en el área de evaluación. Habilitado para el desarrollo de proyectos en evaluación en América Latina y el Caribe.
3. 2015 - 2016	Consultor internacional del Banco Mundial para el diseño de la evaluación del Programa de Gestión del Riesgo ante Desastres en Honduras. Encargado de definir todos los aspectos técnicos y metodológicos de la evaluación. El proyecto fue contratado por el Banco Mundial y se desarrolla con la colaboración del gobierno hondureño.
4. 2015 - 2016	Director del proyecto para reglamentar el Fondo Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres en Colombia. La consultoría afrontó la definición de la estructura funcional del Fondo, financiera, estadística y jurídica. El proyecto fue contratado por el Banco Mundial y se desarrolló en conjunto con la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
5. 2015 – 2016	Director del proyecto para el fortalecimiento institucional para la implementación de la política intersectorial de prevención del reclutamiento, utilización y violencia sexual de niñas, niños y adolescentes por grupos organizados al margen de la ley y grupos delictivos organizados. El proyecto fue contratado por Unicef y está siendo supervisado por el Programa de Derechos Humanos de Presidencia de la República.
6. 2015	Consultor experto en estadística y monitoreo encargado de diseñar un Índice Sintético de Desempeño Institucional para las entidades del orden nacional colombianas. En este caso se definió toda la aproximación conceptual de desempeño y productividad pública, se construyeron las bases de datos y se aplicaron técnicas de estadística multivariada para construir el Índice. El proyecto fue contratado por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

7. 2015 Consultor experto en procesos en la consultoría para el diseño e implementación de un mecanismo de evaluación de los procesos de cualificación del talento humano que trabaja con niños y niñas en los escenarios de educación inicial, definidos por la dirección de primera infancia, en el marco de la estrategia “cero a siempre”. Convenio no. 1375 de agosto de 2015. **El proyecto fue desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por la Fundación Plan Colombia.**
8. 2015 Consultor internacional del Banco Mundial experto en evaluación económica y social en la evaluación ex ante para el Proyecto para la Recuperación por Emergencias en Ecuador. **El proyecto fue contratado por el Banco Mundial.**
9. 2015 Consultor internacional del Banco Mundial experto en evaluación económica y social en la evaluación ex post para el Proyecto de Reducción del Riesgo de Desastres en Colombia – APL1. **El proyecto fue contratado por el Banco Mundial.**
10. 2015 Director del proyecto para asesorar a los Laboratorios NovoNordisk en el planeamiento estratégico de la filial Colombiana de la multinacional. En este caso se aplicaron la metodología Key Account Management y múltiples técnicas de para el desarrollo de talleres de hasta 100 personas. **El proyecto fue desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por NovoNordisk Colombia.**
11. 2014 – 2015 Director de la evaluación de la Política Intersectorial de Prevención del Reclutamiento y Utilización de Niños, Niñas y Adolescentes por parte de los Grupos Organizados al Margen de la Ley y Grupos Delictivos Organizados – CONPES 3673 de 2010. Se están evaluando procesos y resultados mediante técnicas cuantitativas y cualitativas. **El proyecto fue contratado por Unicef y está siendo supervisado por el Programa de Derechos Humanos de Presidencia de la República.**
12. 2014 Director de la evaluación económica y social ex ante, del proyecto “Metro de Bogotá”. Encargado de definir los lineamientos técnicos y conceptuales de la evaluación, responsable de planear el trabajo del equipo de expertos y consultores de apoyo, coordinar los procesos de consecución de información primaria, secundaria y coordinar los productos con los componentes ambientales y sociales del proyecto. **El proyecto fue contratado por el Instituto de Desarrollo Urbano de Bogotá D.C.**
13. 2014 Consultor experto en procesos en la evaluación de impacto del “Proyecto de Reducción de Riesgo Ante Desastres en Bogotá DC”. Supone el análisis de todos los componentes del proyecto para una ciudad con una población superior a siete millones de habitantes. **El proyecto es desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por la Secretaría Distrital de hacienda y el Banco Mundial.**
14. 2014 Consultor encargado del diseño de la estrategia de Monitoreo y evaluación del Conpes “Mujeres Víctimas del Conflicto Armado”. Se construyeron el cuadro de mando integral, los flujos de información y las fichas de todos los indicadores. **El proyecto es liderado por Presidencia de la República**
15. 2014 Consultor internacional del Banco Mundial en Monitoreo y Evaluación. Encargado de definir las bases de un Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación en República Dominicana. **El proyecto fue contratado por el Banco Mundial para el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.**
16. 2013 - 2014 Consultor experto en procesos en la Evaluación Nacional de los Centros de Recuperación Nutricional. Se trata de una aproximación que desarrolla 3 componentes: institucional, resultados y costo eficiencia. **El proyecto es**

- desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.**
17. 2013 - 2014 Director del proyecto para el diseño de la estrategia de monitoreo para el sector marítimo colombiano. Encargado de coordinar el equipo de trabajo y definir las líneas técnico conceptuales de la consultoría. **El proyecto es desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por la Dirección General Marítima.**
18. 2013 - 2014 Consultor experto en procesos en el proyecto para desarrollar el modelo técnico para el presupuesto por resultados y acompañar su implementación en los organismos priorizados en la gobernación de antioquia. **El proyecto es desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por la Gobernación de Antioquia.**
19. 2012 - 2014 Consultor encargado del diseño de la estrategia de Monitoreo y evaluación de la "Estrategia de prevención del embarazo en adolescentes". Se construyeron el cuadro de mando integral, los flujos de información y las fichas de todos los indicadores. **El proyecto fue contratado por UNICEF y es liderado por Presidencia de la República.**
20. 2013 Consultor encargado del diseño de la estrategia de Monitoreo y evaluación de la "Política Nacional de Equidad de Género para las Mujeres". Se construyeron el cuadro de mando integral, los flujos de información y las fichas de todos los indicadores. **El proyecto es liderado por Presidencia de la República**
21. 2013 Consultor internacional del Banco Mundial en investigación de operaciones. Mediante la metodología del Delivery System Se evaluaron las políticas de lucha contra la corrupción y la política de modernización, del gobierno peruano. **El proyecto fue contratado por el Banco Mundial para la Presidencia del Consejo de Ministros.**
22. 2012 - 2013 Consultor experto en procesos en el proyecto de diseño del modelo de Inspección y Vigilancia en los niveles de educación preescolar, básica, media, superior y formación para el trabajo. En el marco del proyecto se está construyendo el de Delivery System del esquema de inspección y vigilancia, se está definiendo el benchmarking y el diseño institucional. **El proyecto es desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por el Ministerio de Educación Nacional.**
23. 2012 Consultor líder encargado del diseño de los procesos de formulación, monitoreo y evaluación del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible y de la definición de la agenda de evaluación. En el marco del proyecto se están diseñando las cadenas de valor, los flujogramas, los descriptores, la guía metodológica, el mapa de políticas del sector y la agenda de evaluaciones. **El proyecto fue contratado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.**
24. 2012 Consultor experto en evaluación en el proyecto One Laptop per Child Colombia. Se está desarrollando una evaluación de resultados en el marco de metodologías experimentales con técnicas multicriterio. **El proyecto es desarrollado por Teknidata Consultores y fue contratado por la Anspe y la Corporación One Laptop per Child.**
25. 2012 Director del proyecto para la identificación de las perspectivas marítimas en Colombia en el marco de la entrada en vigencia del TLC con EUA y China. Encargado de definir las líneas metodológicas del proyecto y coordinar el esquema de trabajo desarrollado al interior del equipo. Las metodologías aplicadas fueron prospección por escenarios y análisis cuantitativo. En el marco de la consultoría se analizaron los hechos estilizados en materia de comercio, inversión, riesgos etc. y se prospectaron los impactos de la entrada en vigencia

de los tratados. **El Proyecto fue desarrollado por Teknidata Consultores para la DIMAR.**

26. 2011 Consultor para la implementación evaluativa del modelo del Delivery System en Colombia. Encargado de evaluar desde el punto de vista metodológico, conceptual y práctico la aproximación, conceptuar acerca de la viabilidad de su implementación y hacer recomendaciones pertinentes para hacerla mas efectiva. **La consultoría se desarrolló para el Banco Mundial.** (Jefe inmediato: Ana Bellver - Especialista Sector Público, Banco Mundial)
27. 2011 Director del proyecto para la evaluación del Sistema de Inversiones y Finanzas Públicas – SUIFP. Encargado definir las líneas metodológicas del proyecto y coordinar el esquema de trabajo desarrollado al interior del equipo de diagnóstico y mejora (Las metodologías aplicadas fueron Lean, Six Sigma, Process Quality Management, Time Driven Activity Based Costing, Mystery Shopping y Customer Journey Mapping). En el marco de la consultoría se levantaron los procesos, se diagnosticaron, se evaluó la herramienta tecnológica que soporta el negocio y se propuso un modelo mejorado. **El Proyecto fue desarrollado por Teknidata Consultores para el DNP.**
28. 2011 Director del proyecto para el rediseño de los procesos misionales y de apoyo del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC. Encargado definir las líneas metodológicas del proyecto y coordinar el esquema de trabajo desarrollado al interior del equipo de diagnóstico y mejora (Las metodologías aplicadas fueron Lean, Six Sigma, Process Quality Management y Time Driven Activity Based Costing). El proyecto se concentró en la identificación y diagnóstico del actual negocio del MINTIC, en la concreción de las cadenas de valor, los procesos y algunos indicadores asociados. **El Proyecto desarrollado por Teknidata Consultores para el MINTIC.**
29. 2010 Consultor para el diseño e implementación de un sistema de evaluación de políticas publicas de carácter estratégico de cobertura nacional (Departamento Nacional de Planeación – DNP). Encargado de diseñar e implementar un sistema nacional de evaluaciones en Colombia. Responsable de diseñar y coordinar el plan de mejoramiento por procesos, la implementación de las metodologías, protocolos y pagina web del sistema. Encargado de diseñar e implementar el esquema de capacitaciones a funcionarios públicos del gobierno central. El sistema resultante se denominó SISDEVAL. Para conocer el sistema remítase a <http://sinergia.dnp.gov.co/portaldnp/> (Jefe inmediato: Diego Dorado – Director de Evaluación de políticas públicas).
30. 2010 Asesor para la formulación del plan estratégico 2011 -2014 (Instituto Nacional para Ciegos – INCI). Encargado de asesorar a la dirección general de la entidad en la formulación de su plan estratégico. Responsable de capacitar a todos los funcionarios y externos involucrados en el proceso. (Jefe Inmediato: Yamil Arango – Jefe de planeación)
31. 2007 – 2009 Consultor líder para el diseño e implementación de un sistema de formulación y monitoreo de políticas públicas de carácter estratégico con cobertura nacional (Departamento Nacional de Planeación – DNP). Encargado de coordinar el diseño e implementación del plan de mejoramiento por procesos, las metodologías estandarizadas para la formulación y el seguimiento de las políticas formuladas por el consejo de ministros. Gerente funcional del proceso de diseño y desarrollo de una aplicación web que consolida toda la información de los las políticas en cuestión. Encargado de coordinar el diseño y la implementación de las capacitaciones para los funcionarios públicos de nivel nacional. Responsable de coordinar el grupo asesor de la Subdirección General

del DNP encargado de asesorar la formulación de los documentos Conpes y de realizar el seguimiento a las recomendaciones aprobadas por el consejo de ministros. El sistema resultante de este proceso se denominó sistema de seguimiento a documentos CONPES – SISCONPES. Para conocer el sistema remítase A <http://sisconpes.dnp.gov.co/> (Jefes inmediatos: Andrés Escobar Arango / Juan Mauricio Ramírez – Subdirectores Generales).

32. 2004 – 2007 Directivo – Coordinador de las áreas de compras y de ventas (Ardila Botero y Cia Ltda.). Encargado de coordinar el proceso de compras y el manejo de inventarios. Responsable de coordinar el área de ventas, la atención a los clientes y definir el planeamiento estratégico de la compañía. (Jefe inmediato: Junta directiva – Gertrudis Ardila Botero).
33. 2000 – 2001 Asesor para gerencia en mejoramiento de procesos (Cadena Hispanoamérica Radio S.A - Radionet). Encargado de levantar y mejorar los procesos del área operativa de la compañía, diseñar los manuales de cargos, procedimientos y funciones (Jefe inmediato: Juanita Londoño – Gerente General).
34. 1999 – 2006 Directivo – Coordinador de las áreas de compras y de ventas (Ferretería 63 esquina). Encargado de coordinar el proceso de compras y el manejo de inventarios. Responsable de coordinar el área de ventas, la atención a los clientes y definir el planeamiento estratégico de la compañía. (Jefe inmediato: Junta directiva – Gertrudis Ardila Botero).

Experiencia académica

- 2012 – Actualmente Profesor de cátedra de posgrado en el área de formulación y planificación de proyectos (Universidad del Rosario)
- 2011 – Actualmente Profesor de cátedra de posgrado en el área de evaluación económica y social (Universidad del Rosario)
- 2014 – Actualmente Profesor de cátedra de posgrado en el área de formulación y planificación de proyectos (Universidad Javeriana)
- 2011 Profesor de cátedra en el área de microeconomía (Escuela de Administración de Negocios)
- 2004 – 2011 Profesor de cátedra en las áreas de micro y macro economía (Universidad de los Andes).

Experiencia en investigación

- 2006 – 2007 Investigador Economista Magister (Superintendencia de Industria y Comercio). Naturaleza del proyecto: dictamen pericial sobre el impacto de los medios de comunicación sobre el comportamiento de los precios del cemento Portland Tipo I para el periodo comprendido entre Junio de 2005 y febrero de 2006 (Director del proyecto de investigación: Jorge Andrés Perdomo – Profesor de las universidades de los Andes y el Rosario).

- 2006 – 2007 Investigador Economista Magister (PGP S.A – BID). Naturaleza del proyecto: estudio de disponibilidad a pagar por el método de valoración contingente para inversiones en agua potable y alcantarillado en Ecuador por un monto de USD\$8.000.000 (Director del proyecto de Investigación: Leonardo García – profesor de la universidad de los Andes).
- 2006 Investigador Economista Magister (Carcafé S.A). Naturaleza del proyecto: estudio de factibilidad del desarrollo de una planta de biodiesel en Colombia (Director del proyecto de investigación: Jorge Andrés Perdomo – Profesor de los de las universidades de los Andes y el Rosario).

Publicaciones

Ardila, A; García, D. (2017). Construcción de un índice sintético para el desempeño institucional en los municipios colombianos. Reforma y Democracia No. 67. Centro Latinoamericano para la Administración y Desarrollo: Caracas, Venezuela.

Ardila, Armando. (2008). Análisis de la Conducta de Fijación de Precios en la Agroindustria de la Palma de Aceite en Colombia. Revista Planeación y Desarrollo, vol. 39, pp. 42-78. Bogotá, Colombia; Departamento Nacional de Planeación. ISSN 0034-8686

Ardila, A; Arias, O; Murcia, A. (2009). Guía Metodológica para la Elaboración de Documentos Conpes. Bogotá, Colombia; Departamento Nacional de Planeación.

Ardila, A; Arias, O; Fonseca, M; Orjuela, F. (2009). Guía Metodológica para el seguimiento a Documentos Conpes. Bogotá, Colombia; Departamento Nacional de Planeación.

Ardila, A. (2010). La convergencia metodológica en la aproximación a las diferentes fases del ciclo de las políticas públicas. Boletín política pública hoy pp. 12-13. Bogotá, Colombia; Departamento Nacional de Planeación. ISSN 22158472



Columnista permanente del Diario Portafolio de la Casa Editorial el Tiempo.

Blogs

<http://armandopoliticaspUBLICAS.blogspot.com>

<http://redlacme.org/profile/ARMANDOARDILADELGADO>

Redes

<https://www.youtube.com/user/armandoardila/videos>

<http://www.linkedin.com/pub/armando-ardila-delgado/63/975/772>

<https://twitter.com/ArmandoArdilaD>

Honores académicos

2006	Graduado Con honores como mejor teniente efectivo de la promoción
1995 -2003	Beca de estudios superiores Andrés Bello con cobertura total y monto de sostenimiento